

**Управление образования администрации
Октябрьского муниципального района
(Управление образования)**

ПРИКАЗ

15.10.2021

407-1

с. Октябрьское

Об утверждении плана мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях, подведомственных Управлению образования администрации Октябрьского муниципального района, на период 2021-2025 годы

В соответствии с Планом мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы, утверждённым Губернатором Челябинской области А.Л. Текслером 4 августа 2021 года, приказом Министерства образования и науки Челябинской области от 30 сентября 2021 года «О внедрении бережливых технологий в системе образования Челябинской области», в целях организации работы внедрению бережливых технологий в подведомственных муниципальных образовательных организациях

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить план мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях, подведомственных Управлению образования администрации Октябрьского муниципального района, на период 2021-2025 годы (приложение).

2. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Начальник

Липатова Людмила Михайловна, 8 (351) 58-5-13-80



Ю.В. Колодяжная

Приложение
к приказу Управления образования
администрации Октябрьского
муниципального района
от 15.10.2021 № 407-1

План мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий
в образовательных организациях, подведомственных Управлению образования
администрации Октябрьского муниципального района, на период 2021-2025 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации					Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
		2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год		
1. Организационное обеспечение и формирование системы управления внедрением бережливых технологий в системе образования Октябрьского муниципального района								
1.1	Подготовка графика «вхождения» в проект «Бережливое образование» подведомственных муниципальных образовательных организаций (общеобразовательных организациях, дошкольных образовательных организациях), (далее - образовательные организации)	Октябрь	Январь	Январь	Январь	Январь	Управление образования администрации Октябрьского муниципального района (далее - Управление образования) и подведомственные муниципальные образовательные организации	Приказом Управления образования утвержден график реализации проекта «Бережливое образование»
1.2	Создание проектного офиса по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях,	Октябрь					Управление образования	Создан проектный офис по внедрению

	<p>подведомственных образований Октябрьского района</p> <p>Управлению администрации муниципального района</p>							бережливых технологий в образовательных организациях
1.3	<p>Разработка и утверждение планов мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования в Управлении образования и образовательных организациях</p>	<p>В соответствии с графиком «Вхождения» в проект «Бережливое образование»</p>				<p>Управление образования, образовательные организации</p>	<p>Утверждены планы мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования в Управлении образования и образовательных организациях</p>	
2.	<p>Методологическое и методическое обеспечение внедрения бережливых технологий в системе образования Октябрьского муниципального района</p>							<p>Октябрьского муниципального</p>
2.1	<p>Разработка методологии обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ в образовательных организациях Октябрьского муниципального района</p>	<p>Октябрь-декабрь</p>				<p>Управление образования, образовательные организации</p>	<p>Разработана методология обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ в образовательных организациях Октябрьского муниципального</p>	

2.2	<p>Разработка и введение в основные и дополнительные образовательные программы, курсы и иные формы и программы обучения, реализуемые образовательными организациями Октябрьского муниципального района, соответствующих образовательных модулей, способствующих формированию обучающихся бережливого мышления</p>		Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Образовательные организации	<p>района Разработаны и введены в основные и дополнительные образовательные программы, курсы и иные формы и программы обучения, реализуемые образовательными организациями Октябрьского муниципального района, соответствующих образовательных модулей, способствующих формированию обучающихся бережливого мышления</p>
2.3	<p>Разработка методологического и технологического обеспечения имитационного обучения («минифабрик процессов») на базе образовательных организаций Октябрьского муниципального</p>	<p>В соответствии с графиком «Вхождения» в проект «Бережливое образование»</p>				<p>в проект</p>	Образовательные организации	<p>Разработаны методологические и технологические обеспечение имитационного</p>

	района			обучения на базе образовательных организаций Октябрьского муниципального района			
3.	Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой образовательной среды и бережливого мышления в сфере образования Октябрьского муниципального района						
3.1	Формирование системы дополнительного профессионального образования руководителей и педагогических работников образовательных организаций Октябрьского муниципального района по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления учащихся						
3.1.1	Прохождение обучения руководителями образовательных организаций на основе бережливого управления, формирования бережливой образовательной среды	Сентябрь-декабрь	Сентябрь-декабрь	Сентябрь-декабрь	Сентябрь-декабрь	Работники образовательных организаций	Работники образовательных организаций обучены основам бережливого управления, технологиям формирования бережливой образовательной среды
3.1.2	Освоение образовательных программ дополнительного профессионального образования руководителей и педагогических работников образовательных организаций Октябрьского муниципального района по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления учащихся	В соответствии с графиком организации учебного процесса Государственным бюджетным учреждением профессионального образования «Челябинский институт развития профессионального образования», далее - ГБУ ДПО ЧИРПО				Образовательные организации	Руководителями и педагогическим и работниками образовательных организаций освоены образовательные программы дополнительного

						профессионального образования по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления учащихся
3.2 Формирование бережливой среды и бережливого мышления воспитанников и обучающихся в подведомственных муниципальных образовательных организациях						
3.2.1	Организация рационального и комфортного учебного и рабочего пространства обучающихся и сотрудников образовательных организаций Октябрьского района с использованием бережливых инструментов (система 5S, визуализация, маршрутизация и другое)	В соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»	Образовательные организации	В образовательных организациях организовано рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство для обучающихся и сотрудников с использованием бережливых инструментов		
3.2.2	Реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Обеспечена реализация основных и дополнительных образовательных программ,

										курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления
3.2.3	Запуск имитационного обучения на базе образовательных организаций Октябрьского муниципального района («мини-фабрик процессов») по обучению бережливым технологиям обучающихся	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Образовательные организации	Запущено имитационное обучение на базе образовательных организаций по обучению бережливым технологиям обучающихся
3.2.4	Применение бережливых инструментов в текущей и деятельности образовательных организаций Октябрьского муниципального района	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Образовательные организации	Обеспечено применение бережливых инструментов в текущей и внеурочной деятельности образовательных организаций
3.3 Оптимизация внутренних процессов с применением технологий бережливого управления в системе образования Октябрьского муниципального района										
3.3.1	Подготовка информации и управление образованием образовательными организациями по выбранному для оптимизации внутренним процессам (для передачи для обобщения и анализа	по графику «вхождения» в проект «Бережливое образование»							Управление образования, образовательные организации	Получение методических рекомендаций по внедрению бережливых инструментов в

	в ГБУ ДПО ЧИРПО)				системе образования
3.3.2	Инициация и реализация проектов по оптимизации внутренних процессов в Управлении образования, образовательных организациях	В течение года		Управление образования, образовательные организации	Реализованы проекты по оптимизации внутренних процессов в системе образования Октябрьского муниципального района
3.3.3	Тиражирование результатов проектов по оптимизации внутренних процессов	по графику «вхождения» в проект «Бережливое образование»		Управление образования, образовательные организации	Разработаны «Коробочные» решения, кейсы тиражируемых проектов по оптимизации внутренних процессов
4. Продвижение и популяризация проекта «Бережливое образование»					
4.1	Информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования Октябрьского муниципального района	Постоянно		Управление образования, образовательные организации	Материалы по проекту «Бережливое образование» размещены на официальном сайте Управления образования, образовательных организаций
4.2	Участие в сетевых сообществах	Постоянно		Управление	Участие в

	«Бережливый детский сад», «Бережливая школа»				сетевых сообществах «Бережливый детский сад», «Бережливая школа»	образовательные организации
4.3	Участие в конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области	Май	Май	Май	Управление образования, образовательные организации	Участие в конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области
4.4	Участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»	В соответствии со сроками проводимых мероприятий			Управление образования, образовательные организации	Представителям и Октябрьского муниципального района принято участие в межрегиональных научных практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»
5. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования Октябрьского муниципального района						

5.1	Подготовка информации для формирования реестра проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления (для передачи в ГБУ ДПО ЧИРПО)	В течение года	Управление образования, образовательные организации	Участие в формировании реестра проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления			
5.2	Мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Октябрьского муниципального района			Декабрь	Декабрь	Управление образования	Проведен мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности и внедрения бережливых технологий в системе образования Октябрьского муниципального района
5.3	Подготовка аналитического отчета о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое образование»			Декабрь	Декабрь	Управление образования	Подготовлен и размещен на официальном сайте Управления образования аналитический отчет

									результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое образование»
5.4.	Подготовка аналитической информации о результатах внедрения бережливых технологий в системе образования Октябрьского района для включения её в доклад «Публичное представление итогов работы Управления образования»	Январь	Январь	Январь	Январь	Январь	Управление образования	Подготовлена аналитическая информация о результатах внедрения бережливых технологий в системе образования Октябрьского муниципального района для включения её в доклад «Публичное представление итогов работы Управления образования»	

Приложение
к Плану мероприятий («Дорожной карте») по
внедрению бережливых технологий в
образовательных организациях, подведомственных
Управлению образования администрации
Октябрьского муниципального района, на период
2021-2025 годы

Целевые показатели эффективности и результативности
внедрения бережливых технологий в системе образования Октябрьского муниципального района

№ п/п	Наименование целевого показателя	Единица измерения	Значения целевых показателей*				
			2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
1.	Количество подведомственных муниципальных образовательных организаций, участвующих в реализации проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования Октябрьского муниципального района	единиц	-	не менее 14	не менее 28	не менее 42	не менее 43
2.	Количество проектов по оптимизации процессов, реализованных (реализуемых) в Управлении образования администрации Октябрьского муниципального района, подведомственных муниципальных образовательных организациях	единиц	-	не менее 14	не менее 28	не менее 42	не менее 43
3.	Охват педагогических и руководящих работников подведомственных муниципальных образовательных организаций, работников Управления образования администрации Октябрьского муниципального района повышением квалификации по освоению бережливых технологий	человек	2	16	30	44	58
4.	Количество функционирующих в Октябрьском муниципальном районе проектных офисов по внедрению бережливых технологий в сфере образования	единиц	1	1	1	1	1
5.	Доля подведомственных муниципальных	процентов	-	не менее	не менее	не менее	не менее

	образовательных организаций, получивших научно-методическую поддержку по внедрению бережливых технологий в системе образования октябрьского муниципального района от общего числа подведомственных муниципальных образовательных организаций		2,3	4,7	7,0	9,3
--	--	--	-----	-----	-----	-----

*значение целевых показателей учитываются нарастающим итогом